

Ministerieel besluit tot uitvoering van het besluit van de Vlaamse Regering van 3 juli 2020 tot toekenning van strategische transformatiesteun aan ondernemingen in het Vlaams Gewest die investeringen doen betreffende de productie van Covid-19 relevante producten

Rechtsgronden

Dit besluit is gebaseerd op:

- het decreet van 16 maart 2012 betreffende het economisch ondersteuningsbeleid, artikel 35;
- het besluit van de Vlaamse Regering van 3 juli 2020 tot toekenning van strategische transformatiesteun aan ondernemingen in het Vlaams Gewest die investeringen doen betreffende de productie van Covid-19 relevante producten

Vormvereisten

De volgende vormvereisten zijn vervuld:

- De Inspectie van Financien heeft advies gegeven op 10 juli 2020;
- Er is geen advies gevraagd aan de Raad van State, met toepassing van artikel 3, § 1, van de wetten op de Raad van State, gecoördineerd op 12 januari 1973. Er is een dringende noodzakelijkheid omdat de gezondheids crisis vereist dat er zo snel mogelijk een voldoende aanbod van Covid-19 gerelateerde producten in Vlaanderen beschikbaar zou zijn.

Motivering

Dit besluit is gebaseerd op het volgende motief:

- De Vlaamse economie wordt geconfronteerd met tekorten aan Covid-19 relevante producten. De Europese Tijdelijke Kaderregeling staat de lidstaten toe om tijdelijk extra investeringssteun te voorzien voor dergelijke producten.

De Vlaamse minister, bevoegd voor de economie, wenst een kader te creëren op basis waarvan ondernemingen tijdelijke Covid-19 gerelateerde steun kunnen aanvragen.

DE VLAAMSE MINISTER VAN ECONOMIE, INNOVATIE, WERK, SOCIALE ECONOMIE EN
LANDBOUW BESLUIT:

Hoofdstuk 1. Definities

Artikel 1. Voor de toepassing van dit besluit wordt verstaan onder:

- 1° Agentschap Innoveren & Ondernemen: Agentschap Innoveren en Ondernemen: het agentschap, opgericht bij het besluit van de Vlaamse Regering van 7 oktober 2005 aangaande het Agentschap Innoveren en Ondernemen;
- 2° besluit van 3 juli 2020: het besluit van de Vlaamse Regering van 3 juli 2020 tot toekenning van strategische transformatiesteun aan ondernemingen in het Vlaams Gewest die investeringen doen betreffende de productie van Covid-19 relevante producten;
- 3° decreet van 16 maart 2012: het decreet van 16 maart 2012 betreffende het economisch ondersteuningsbeleid;
- 4° onderneming: de onderneming, vermeld in artikel 3, 1°, van het decreet van 16 maart 2012;
- 5° kleine, middelgrote en grote ondernemingen: de ondernemingen, vermeld in artikel 3, 2°, 3° en 4°, van het decreet van 16 maart 2012;
- 6° ontvangstmelding: de brief van het Agentschap Ondernemen waarbij wordt bevestigd dat de steunaanvraag goed werd ontvangen en is geregistreerd en waarin de vroegst mogelijke startdatum van het project wordt meegedeeld;
- 7° steun: de steun, vermeld in artikel 3, 5°, van het decreet van 16 maart 2012;
- 8° steunintensiteit: de intensiteit, vermeld in artikel 3, 6°, van het decreet van 16 maart 2012;
- 9° transformatieproject: een gepland veranderingsproces in een onderneming of in een groep van samenwerkende ondernemingen dat betrekking heeft op de implementatie van de strategie in de processen en de organisatie van de onderneming(en) wat betreft innovatie, internationalisering en verduurzaming. Een transformatieproject werkt in op bedrijfspraktijken zoals de implementatie en de vermarkting van innovaties, de invoering van nieuwe businessmodellen, de samenwerking met andere bedrijven of kennisinstellingen, het bewerken van nieuwe internationale markten met groeipotentieel, het efficiënter werken met materialen en energie en met een meer optimale benutting van het menselijk potentieel. Het transformatieproject draagt bij tot een duurzame versterking van het economische weefsel in Vlaanderen. Het project moet leiden tot een versterking van de diverse waardeketens of clusters, en moet zorgen voor een duurzame werkgelegenheid.
- 10° transformatieplan: het plan dat het transformatieproject, vermeld in artikel 1, 9°, beschrijft, bestaat uit vier aparte onderdelen: omschrijving van het transformatieproject zelf, de bijdrage en effecten ervan op de onderneming, de impact van het transformatieproject op de Vlaamse economie en de beschrijving van de uitwerking van het transformatieproject in termen van management en de kwaliteitsbewaking binnen het project. In het transformatieplan moeten de inhoudelijke krachtlijnen, de doelstellingen en de belangrijkste mijlpalen van het project zijn uitgewerkt, evenals de timing waarbinnen deze mijlpalen zullen worden gerealiseerd. Ook de rentabiliteit en de effectiviteit van het project moeten in het plan worden aangetoond;
- 11° beoordelingskader: het kader dat als basis dient voor de transformatietoets van het ingediende project dat opgenomen is in bijlage 1 bij dit besluit en er integraal deel van uitmaakt, bevattende onder meer de beoordelingscriteria en de weging ervan.

Hoofdstuk 2. Ontvankelijkheidscriteria

Art. 2. Het ingediende dossier is volledig als alle rubrieken zijn ingevuld, het formulier ondertekend is en alle vereiste bijlagen zijn bijgevoegd. Die bijlagen moeten uiterlijk vijftien werkdagen nadat de aanvraag elektronisch is ingediend in het bezit zijn van het Agentschap Innoveren & Ondernemen.

Art. 3. Het Agentschap Innoveren & Ondernemen toetst de steunaanvragen individueel aan de ontvankelijkheidscriteria zoals vermeld in artikel 21 van het besluit van 3 juli 2020 en brengt de onderneming schriftelijk op de hoogte van haar beslissing over de ontvankelijkheid of onontvankelijkheid, met vermelding van de motivering en de beroepsmogelijkheden.

De te behalen ondergrenzen voor de ratio's voor de bepaling van de financiële gezondheid van de aanvragende onderneming, vermeld in artikel 21, 3°, van het besluit van 3 juli 2020, worden vastgesteld door het Agentschap Innoveren & Ondernemen en op de website gepubliceerd.

Hoofdstuk 3. Beoordeling van het ingediende project

Art. 4. §1. In uitvoering van artikel 22, §1 van het besluit van 3 juli 2020 voert het Agentschap Innoveren & Ondernemen op de ontvankelijke aanvragen de transformatietoets uit op basis van het beoordelingskader, vermeld in artikel 1, 11°.

Het resultaat van de beoordeling wordt voorgelegd aan de commissie strategische steun. Deze commissie komt op regelmatige basis bijeen en gaat na voor welke investeringen een voldoende mate van strategische transformatie wordt bewezen en doet een gemotiveerd steunvoorstel aan de minister, bevoegd voor de economie.

De investeringen dienen verder te gaan dan het louter verderzetten van de bestaande activiteiten en moeten betrekking hebben op het transformatieproject van de onderneming.

§2. Het Agentschap Innoveren & Ondernemen onderzoekt eveneens voor welke investeringen het stimulerend effect en de noodzaak van de steun voldoende bewezen zijn.

De ontvankelijke aanvragen voor investeringssteun worden door het Agentschap Innoveren & Ondernemen onderzocht op basis van de criteria, vermeld in de mededeling van de Commissie van 19 maart 2020 (C(2020) 1863) betreffende de Tijdelijke Kaderregeling inzake staatssteun ter ondersteuning van de economie vanwege de huidige Covid-19-uitbraak, zoals gewijzigd op 3 april 2020 (C(2020) 2215) en 8 mei 2020 (C(2020) 3156).

Art. 5. In uitvoering van artikel 22, §2 van het besluit van 3 juli 2020 is het beoordelingskader, vermeld in artikel 1, 11°, met de invulling en het gewicht van de beoordelingscriteria opgenomen in bijlage 1 bij dit besluit.

Hoofdstuk 4. Beslissingsprocedure

Art. 6. Het Agentschap Innoveren & Ondernemen beoordeelt de ontvankelijke steunaanvraag overeenkomstig het decreet van 16 maart 2012, het besluit van 3 juli 2020 en dit besluit en legt aan de Vlaamse minister, bevoegd voor de economie een voorstel tot indeling van de steunaanvraag voor bij de projecten die wel of niet worden gesteund, naargelang de sterkte van het transformatieproject volgens het beoordelingskader zoals opgenomen in de bijlage 1 van dit besluit.

Art. 7. Voor de projecten die worden gesteund legt het Agentschap Innoveren & Ondernemen een voorstel tot toekenning van de steun voor aan de Vlaamse minister, bevoegd voor de economie als het steunbedrag minder of gelijk is aan 500.000 euro of aan de Vlaamse Regering als het steunbedrag meer dan 500.000 euro bedraagt.

Art. 8. Het Agentschap Innoveren & Ondernemen betekent schriftelijk de beslissing over de niet toekenning of de toekenning van de steun aan de onderneming. Die beslissing bevat minstens de motivering en de beroepsmogelijkheden.

Hoofdstuk 5. Controle

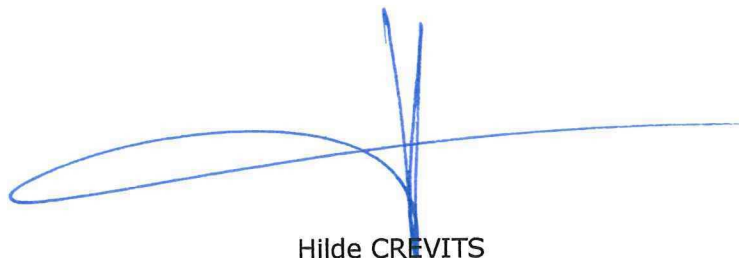
Art. 9. Het Agentschap Innoveren & Ondernemen is belast met de controle op de dossiers, met behoud van de toepassing van de bevoegdheden van het Rekenhof.

Hoofdstuk 6. Slotbepalingen

Art. 10. In uitvoering van artikel 29 van het besluit van 3 juli 2020 treden het besluit van 3 juli 2020 en dit besluit in werking op 1 juni 2020.

Brussel, **20 JULI 2020**

De Vlaamse minister van Economie, Innovatie, Werk, Sociale economie en Landbouw,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, sweeping horizontal stroke that curves upwards at the end, and a vertical stroke that crosses the horizontal one near the end. The signature is positioned above the name 'Hilde CREVITS'.

Hilde CREVITS

Bijlage. Beoordelingskader voor de transformatietoets van het ingediende transformatieplan als vermeld in artikel 5

Bij de beoordeling van de dossiers wordt rekening gehouden met de omvang en het type van de onderneming. Er worden drie verschillende entiteiten onderscheiden, die een gedifferentieerde beoordeling zullen krijgen. Daarbij wordt uitgegaan van de positie van de onderneming in Vlaanderen op het moment van de steunaanvraag. Bij de beoordeling kan daarbovenop nog rekening worden gehouden met het feit dat de entiteit al dan niet een startende onderneming is of afhangt van een internationale groep.

De drie verschillende types entiteiten bepalen de basisscores die nodig zijn om een gunstige beoordeling te krijgen:

- kleine entiteit (KE) (minder dan 50 werknemers in VTE);
- middelgrote entiteit (ME) (50 tot 249 werknemers in VTE);
- grote entiteit (GE) (250 of meer werknemers in VTE).

Er zijn drie niveaus bepaald voor de beoordeling van de potentiële output, resultaten en impact van het project, telkens volgens de verschillende parameters van de beoogde transformatie. Die niveaus zijn:

- het project zelf;
- de ondernemingen waarin het project wordt uitgevoerd;
- de Vlaamse economie.

De parameters van de transformatie voor het project zijn:

- innovatie;
- internationalisering;
- verduurzaming.

Kwaliteit en management van het project is een bijkomende transversale parameter die dient om het projectmanagement te beoordelen zodat een goede uitvoering gegarandeerd kan worden.

Niveau	Subniveau	Parameter
Projectniveau	Innovatie	A.1
	Internationalisering	A.2
	Verduurzaming	A.3
Ondernemingsniveau		B
Impact op de Vlaamse economie	Intern	C.1
	Extern	C.2
Kwaliteit en management		D

De parameters van het beoordelingskader

De onderstaande tabellen bevatten de uitwerking van het beoordelingskader in specifieke subparameters die telkens moeten worden beoordeeld in elke projectaanvraag.

Niveau	Subniveau	Parameter
Projectniveau	1. Innovatie	Het project is duidelijk gericht op de introductie van een volstrekt nieuw product, een nieuwe dienst of een nieuw proces. Het beschrijft duidelijk hoe het vermarktingsproces van en/of dankzij de innovatie zal verlopen. De nodige resources om die innovatie en vermarkting te realiseren zijn aanwezig.
	2. Internationalisering	Het project beschrijft duidelijk hoe het project de internationalisering zal versterken. Het project geeft aan welke markten zullen worden aangeboord en op welke manier dat zal gebeuren. Het project heeft een sterk marktpotentieel. Het geeft ook aan welke middelen daarvoor zullen worden ingezet.
	3. Verduurzaming	Het project beschrijft duidelijk hoe de investeringsinspanning met het oog op de verduurzaming zal verlopen in zijn verschillende dimensies (ecologisch/sociaal). De nodige resources daarvoor zijn aanwezig.
Impact op de onderneming		Het project zet de onderneming op een nieuw groeipad met sterke positieve effecten op omzet, export, werkgelegenheid en toegevoegde waarde. De concurrentiele positie wordt duidelijk gewijzigd en versterkt met het aanspreken van nieuwe product- of geografische markten. De werking en organisatie van de onderneming wordt duidelijk omgevormd met effecten op het menselijk kapitaal, de kostenstructuur en/of de plaats in het omliggende netwerk.
		Het project leidt tot een versterking van de onderneming in de interne waardeketen. Het leidt tot het aantrekken van investeringen binnen de groep, de lokale ontwikkeling van een nieuwe activiteit en/of de verankering/groei van de bestaande activiteit. Het project zal duidelijk gepaard gaan met substantiele extra tewerkstelling en investeringen in Vlaanderen.
Vlaamse economie	Intern	Het project leidt tot een versterkte positie in de externe waardeketen en de lokale verankering binnen die waardeketen. Het geeft zicht op een substantiele en duidelijke toename van de multiplier-effecten bij de toeleveranciers, afnemers en partners voor
	Extern	Het project leidt tot een versterkte positie in de externe waardeketen en de lokale verankering binnen die waardeketen. Het geeft zicht op een substantiele en duidelijke toename van de multiplier-effecten bij de toeleveranciers, afnemers en partners voor

	de vermarkting van de nieuwe producten/diensten/concepten, zowel lokaal als internationaal. Daarbij ondersteunt het project multidisciplinaire samenwerking en spill-overs met andere kennisorganisaties/ondernemingen uit de waardeketen.
Kwaliteit en management	<ul style="list-style-type: none"> - D.1: Ervaring van het projectteam - D.2: De procesopvolging en het risicobeheer van het project - D.3: De financiering van het project

1. De beoordeling van het project

	Innovatie	Internationalisering	Verduurzaming
	A.1	A.2	A.3
Excellent	Het project is duidelijk gericht op de introductie van een volstrekt nieuw product, een nieuwe dienst of een nieuw proces. Het beschrijft duidelijk hoe de vermarkting van de innovatie zal verlopen en heeft een sterk marktpotentieel. De nodige resources om die vermarkting te realiseren zijn aanwezig.	Het project beschrijft duidelijk hoe het de internationalisering zal versterken. Nieuwe (geografische) markten zullen worden aangeboord en het is duidelijk op welke manier dat zal gebeuren. De nodige resources daarvoor zijn aanwezig.	Het project beschrijft duidelijk hoe de investeringsinspanning met het oog op de verduurzaming zal verlopen in zijn verschillende dimensies (ecologisch/sociaal). De nodige resources daarvoor zijn aanwezig.
Goed	Het project is duidelijk gericht op de introductie van een bestaand product, een bestaande dienst of een bestaand proces, maar is sterk vernieuwend voor het bedrijf of de sector. Het beschrijft goed hoe de vermarkting van de innovatie zal verlopen en er is duidelijk marktpotentieel aanwezig. De nodige resources om die vermarkting te realiseren zijn aanwezig.	Het project beschrijft duidelijk hoe het de internationalisering zal versterken. Het project zal inbreken op een bestaande markt en het is duidelijk op welke manier dat zal gebeuren. De nodige resources daarvoor zijn aanwezig.	Het project beschrijft duidelijk hoe de investeringsinspanning met het oog op de verduurzaming zal verlopen, maar met beperkte aandacht voor de verschillende dimensies (ecologisch/sociaal). De nodige resources daarvoor zijn aanwezig.
Neutraal	Het project is duidelijk gericht op de implementatie van bekende technologie of innovatie of van een bekend	Het project beschrijft duidelijk hoe het de internationalisering zal versterken. Het project zal de positie van het product of de	Het project beschrijft minimaal welke verduurzaming zal plaatsvinden. Het is daarom

	businessproces. Het beschrijft duidelijk hoe de vermarkting van de innovatie zal verlopen en heeft een matig marktpotentieel. De nodige resources om die vermarkting te realiseren zijn aanwezig.	dienst versterken in de bestaande markt en het is duidelijk op welke manier dat zal gebeuren. De nodige resources daarvoor zijn aanwezig.	onduidelijk of de nodige resources daarvoor aanwezig zijn.
Negatief	Het project is onvoldoende gericht op een vernieuwend product, een vernieuwende dienst of een vernieuwend proces. Het beschrijft te weinig hoe de vermarkting van de innovatie zal verlopen en het marktpotentieel is erg beperkt. De nodige resources om die vermarkting te realiseren zijn niet aanwezig.	Het project beschrijft niet hoe het de internationalisering zal versterken. Het is onbekend welke markten het project wil bereiken en op welke manier dat zal gebeuren. De nodige resources daarvoor zijn niet aanwezig.	In het project is geen enkele vorm van verduurzaming (ecologisch/sociaal) aanwezig. De nodige resources zijn niet aanwezig.

2. De beoordeling van de impact van het transformatieproject op de onderneming

B. Impact op de onderneming	
Excellent	Het project zet de onderneming op een nieuw groeipad met sterke positieve effecten op omzet, export, werkgelegenheid en toegevoegde waarde. De concurrentiepositie wordt duidelijk versterkt met perspectief op doorbraken in nieuwe product- en/of geografische markten. De werking en organisatie van de onderneming worden duidelijk omgevormd met effecten op het menselijk kapitaal, de kostenstructuur en/of de plaats in het netwerk van partners.
Goed	Het project zet de onderneming op een nieuw groeipad met positieve effecten op omzet, export, werkgelegenheid en toegevoegde waarde. De onderneming versterkt haar huidige concurrentiepositie door het aanspreken van nieuwe

	product- of geografische markten. De werking en organisatie van de onderneming ondervinden eveneens effecten op het menselijk kapitaal, de kostenstructuur en/of de plaats in het netwerk van partners.
Neutraal	Het project wijzigt het groeipad, maar de effecten op omzet, export, werkgelegenheid en toegevoegde waarde zijn onvoldoende duidelijk. De concurrentiele positie wordt niet duidelijk versterkt. De werking en organisatie van de onderneming verandert maar matig, met beperkte effecten op het menselijk kapitaal, de kostenstructuur en/of de plaats in het omliggende netwerk.
Negatief	Het project brengt geen verandering in de koers van de onderneming. Er is geen nieuw groeipad en er blijkt onvoldoende perspectief op een opwaartse ontwikkeling van omzet, export, werkgelegenheid en toegevoegde waarde. De concurrentiele positie blijft ongewijzigd, net als de werking en organisatie van de onderneming.

3. De beoordeling van de impact van het transformatieproject voor de Vlaamse economie

C. Impact op de Vlaamse economie		
	C.1 Versterking van de interne waardeketen	C.2 Versterking van de externe waardeketen
Excellent	Het project leidt tot een versterking van de onderneming in de interne waardeketen. Het leidt tot het aantrekken van nieuwe investeringen in de groep en/of de lokale ontwikkeling van een nieuwe activiteit en/of de verankering/groei van de bestaande activiteit. Het project zal duidelijk gepaard gaan met substantiële extra tewerkstelling en investeringen in Vlaanderen.	Het project leidt tot een versterkte positie in een externe waardeketen die belangrijk is voor de Vlaamse economie en draagt bij tot lokale verankering binnen die waardeketen. Het geeft zicht op een substantiële en duidelijke toename van de multipliereffecten bij toeleveranciers, afnemers en partners voor de vermarktning van de nieuwe producten/diensten/concepten, zowel lokaal als internationaal. Daarbij ondersteunt het project multidisciplinaire samenwerking en spill-overs met andere kennisorganisaties/ondernemingen uit de waardeketen.
Goed	Het project leidt tot een versterking van de onderneming in de interne waardeketen. Het leidt tot het aantrekken van nieuwe investeringen in de groep, gericht op het upscalen van activiteiten en de verankering binnen de groep. Het project zal duidelijk gepaard gaan met substantiële extra tewerkstelling en investeringen in Vlaanderen.	Het project leidt tot een versterkte positie in een externe waardeketen die belangrijk is voor de Vlaamse economie en draagt bij tot een lokale verankering ervan. Er is een toename van de multipliereffecten, maar vooral op internationaal vlak. Er wordt eveneens informatie uitgewisseld met andere kennisorganisaties/ondernemingen uit de waardeketen, waardoor een nieuwe waardeketen kan ontstaan waaruit duurzame nieuwe tewerkstelling zal ontstaan bij de partners.
Neutraal	Het project leidt tot het behoud van de relatieve positie van de onderneming in de interne waardeketen. Er worden geen nieuwe activiteiten ontwikkeld. Het project zal gepaard gaan met beperkte extra tewerkstelling en investeringen in Vlaanderen.	Het project leidt tot een betere positie in een externe waardeketen die belangrijk is voor de Vlaamse economie, maar garandeert geen lokale verankering binnen die waardeketen. Het biedt potentieel, maar weinig zekerheid tot de toename van de multipliereffecten, zowel lokaal als internationaal. Kennisuitwisseling met andere kennisorganisaties/ondernemingen uit de waardeketen is veeleer sporadisch dan structureel aanwezig.
Negatief	Het project leidt niet tot een versterking van de onderneming in de interne waardeketen. Er	Het project leidt niet tot een versterkte positie in een externe waardeketen die belangrijk is voor de Vlaamse economie. Er

worden geen bijkomende investeringen of activiteiten aan verbonden. Het project zal maar zeer beperkte tot geen extra tewerkstelling en investeringen in Vlaanderen creëren.	zijn geen multiplier-effecten bij toeleveranciers, afnemers en partners. Er is evenmin kennisuitwisseling met andere kennisorganisaties/ondernemingen uit de waardeketen.
---	--

4. Het management en de kwaliteitsbewaking over het transformatieproject

D. Kwaliteit van het management en implementatie van het project			
	D.1 De ervaring van het projectteam	D.2 De procesopvolging en het risicobeheer van het project	D.3 De financiering van het transformatieproject
Excellent	Het projectteam bezit alle relevante ervaring en competenties, heeft al in de sector gewerkt en kan succesvolle referenties voorleggen.	Het project is opgedeeld in mijlpalen met een nauwgezet tijdsplan. Er is een kritische padanalyse opgemaakt en de performantie-indicatoren worden nauwlettend gemanaged. De meeste risico's (commercieel, operationeel, maatschappelijk) zijn geïdentificeerd en worden gemeten, beheerd en beheerst. Indien nodig zijn er alternatieven voorbereid.	De onderneming meet en beheert de financieringskosten van de transformatie, met inbegrip van de gevolgen op het werkkapitaal. De financiering voor de toekomst is verzekerd, ook bij uitstel van commerciële en operationele doelstellingen.
Goed	Het projectteam bezit de nodige relevante ervaring en competenties en heeft al in de sector gewerkt, maar kan geen vergelijkbare referenties voorleggen.	Het project is opgedeeld in mijlpalen met een algemeen tijdsplan. Er is een kritische padanalyse opgemaakt en de performantie-indicatoren worden nauwlettend gemanaged. De meeste risico's (commercieel, operationeel, maatschappelijk) zijn geïdentificeerd en worden gemeten, beheerd en beheerst. Er zijn alternatieven voorbereid, maar die staan niet in verhouding tot de omvang van de risico's.	De onderneming meet en beheert de financieringskosten van de transformatie, maar zonder zicht op effecten op werkkapitaal of andere kosten. De financiering voor de toekomst is grotendeels verzekerd, ook bij uitstel van commerciële en operationele doelstellingen.
Neutraal	Het projectteam bezit de nodige individuele ervaring en competenties, maar heeft nog niet eerder	Het project is opgedeeld in mijlpalen met een tijdsplan voor het behalen ervan. Er is geen kritische padanalyse en er is maar een beperkte opvolging van performantie-indicatoren.	De onderneming meet en beheert de financieringskosten van de transformatie, met inbegrip van de gevolgen op het werkkapitaal. De financiering voor de toekomst is

	samengewerkt en kan geen referenties voorleggen.	Sommige risico's (commercieel, operationeel, maatschappelijk) zijn geïdentificeerd en worden gemeten, beheerd en beheerst. Er zijn geen alternatieven voorbereid.	onzeker, vooral bij uitstel van commerciële en operationele doelstellingen.
Negatief	Het projectteam heeft geen ervaring en bezit niet de nodige competenties. Het team kan zich niet beroepen op eerdere relevante ervaring.	Het project is niet opgedeeld in mijlpalen en is zonder tijdsplan. Er is geen kritische padanalyse opgenomen en er is geen management van performantie-indicatoren gepland. De risico's (commercieel, operationeel, maatschappelijk) zijn niet geïdentificeerd en er zijn geen alternatieven voorbereid.	De onderneming heeft een onvolledig zicht op de financieringskosten van de transitie. De financiering voor de toekomst is onzeker, vooral bij uitstel van commerciële en operationele doelstellingen.

De ondernemingen, opgedeeld in verschillende types entiteiten, worden aan dezelfde beoordelingscriteria afgetoetst, maar worden, door het type entiteit, niet aan dezelfde standaard gehouden. Afhankelijk van het type entiteit zal de score die voldoende wordt geacht voor een gunstige beoordeling, verschillen. In de onderstaande tabel worden de basisscores weergegeven die nodig zijn voor een entiteit om in aanmerking te komen voor de transformatiesteun. De scores variëren tussen negatief, neutraal, goed en excellent, zoals in het bovenstaande beoordelingskader opgenomen.

Voor een gunstige beoordeling van het transformatieproject moet een onderneming op alle criteria kunnen aantonen een omslag in haar activiteiten na te streven en mag ze dus op geen enkel criterium negatief scoren. Het is echter perfect mogelijk dat op sommige aspecten zwaarder zal worden ingezet dan op andere. De projecten die over de zeven parameters de vooropgestelde basisscore behalen, kunnen gunstig beoordeeld worden, met de onderstaande nuancering:

- Een project mag op geen enkele parameter negatief scoren om in aanmerking te komen.
- Een project moet op minstens één van de twee parameters internationalisering en verduurzaming de basisscore behalen. Voor de andere parameter kan lager worden gescoord. Een negatieve score sluit de onderneming echter uit van een gunstige beoordeling, zoals hierboven is aangegeven.
- Voor het niveau van de onderneming moet de basisscore worden behaald volgens de grootte van de entiteit.
- Voor het niveau van de Vlaamse economie moet de basisscore worden behaald voor de impact op de interne en externe waardeketen.
- Op kwaliteit en management moet de basisscore worden behaald opdat het project gunstig zou kunnen worden beoordeeld. Hier wordt de totale score bepaald door de gezamenlijke subparameters.

Basisscores voor een gunstige beoordeling van het project

Niveau	Subniveau	Entiteit	Score*
A. Projectniveau	A.1 Innovatie	KE	Goed
		ME	Goed
		GE	Excellent
	A.2 Internationalisering	KE	Goed
		ME	Goed
		GE	Excellent
	A.3 Verduurzaming	KE	Goed
		ME	Goed
		GE	Excellent
B. Onderneming		KE	Goed
		ME	Goed
		GE	Excellent
C. Impact op de Vlaamse economie		KE	Neutraal
		ME	Goed
		GE	Goed
D. Kwaliteit & management		KE	Goed
		ME	Goed

		GE	Excellent
--	--	----	-----------

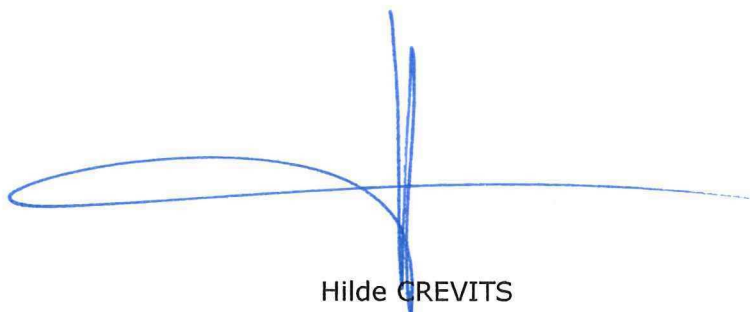
*De score is opgebouwd in vier gradaties (1=negatief, 2=neutraal, 3=goed, 4=excellent).

De projecten die niet voldoen aan de voormelde basisscores, komen niet in aanmerking voor steun.

Gezien om gevoegd te worden bij het ministerieel besluit van **20 JULI 2020** tot uitvoering van het besluit van de Vlaamse Regering van 3 juli 2020 toekenning van strategische transformatiesteun aan ondernemingen in het Vlaams Gewest die investeringen doen betreffende de productie van Covid-19 relevante producten.

Brussel, **20 JULI 2020**

De Vlaamse minister van Economie, Innovatie, Werk, Sociale economie en Landbouw,



Hilde CREVITS