EFRO Vlaanderen 2021-2027

Risicobeheer bij het uitvoeren van een EFRO-project

Bij het uitvoeren van een EFRO-project moet met heel wat rekening worden gehouden.

Soms kunnen zich tijdens de realisatie van het project onverwachte zaken voordoen.

Uiteraard kan niet met alles rekening gehouden worden, dat is nu eenmaal inherent aan niet voorziene omstandigheden.

Toch is het belangrijk om hier maximaal op te anticiperen en de belangrijkste elementen inzake risicobeheer in kaart te brengen.

Een goed risicobeheer getuigt van een matuur projectmanagement.

* In onderstaand schema werden 5 risicotypes geïdentificeerd. Het is de bedoeling dat bij ieder risicotype minstens één specifiek risico bij het uitvoeren van een project wordt omschreven (eerste kolom).
* Vervolgens moet in de aanvinkvakken de potentiële impact (wat zou de impact zijn als dit risico zich voordoet?) en de waarschijnlijkheid (wat is de kans dat dit risico zich voordoet?) ingeschat worden.
* In de laatste kolom moeten tenslotte de remediërende acties omschreven worden. Welke stappen kunnen worden ondernomen om de impact en de waarschijnlijkheid van dit risico te beperken? De remediërende acties moeten in verhouding zijn met de omvang van het risico.

Louter als illustratie worden per risicotype enkele voorbeelden gegeven:

* Strategie en beleid: er ontstaan gelijkaardige initiatieven, beleid van organisatie wijzigt, gewijzigde regelgeving heeft invloed op werking, …
* Operationeel: groot personeelsverloop, planning die niet nageleefd kan worden, niet bereiken van doelgroep, …
* Financieel: stijgende kosten, onverwachte uitgaven,…
* Juridisch: vergunning wordt niet verkregen, klacht tegen gunning,…
* Partnerschap: wijzigingen in partnerschap, partner die acties niet/onvoldoende uitvoert, partner die werkzaamheden stopzet,…

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Risicobeheer projectnr.** | | | | | | | |
| **Omschrijving risico** | **Potentiële impact** | | | **Waarschijnlijkheid** | | | **Remediërende acties** |
| **Laag** | **Matig** | **Hoog** | **Laag** | **Matig** | **Hoog** |
| 1. Strategie en beleid: |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Operationeel: |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Financieel: |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Juridisch: |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Partnerschap: |  |  |  |  |  |  |  |