



Vlaanderen
is ondernemen

Innovatieve bedrijfsnetwerken 2^e oproep

Infosessie 6/11/2017 – VAC Gent

**AGENTSCHAP
INNOVEREN & ONDERNEMEN**

Inhoud

- ▶ Verwelkoming
- ▶ Vlaams Clusterbeleid
- ▶ Tweede oproep innovatieve bedrijfsnetwerken
- ▶ Verloop van de projectaanvraag



inspireren



informereren



ondersteunen



rechtstreeks

voor de
(kandidaat-) **ondernemer**
langsheen hun
volledig ondernemerspad



via

een **vertrouwenspersoon**
van de ondernemer

370
aantal
medewerkers

127.260
maandelijkse
websitebezoeken

510 mio euro
Subsidie
budget

Vlaams clusterbeleid



Vlaanderen
is ondernemen

Context

- ▶ Clusterbesluit: Besluit Vlaamse Regering 4 maart 2016
- ▶ Steun aan innovatieclusters onder groepsvrijstellingsverordening (GBER art. 27)
- ▶ Clusterorganisaties zijn partners van het agentschap

Belangrijkste kenmerken en uitgangspunten

- ▶ Bedrijven in de 'drivers seat'
- ▶ 50 % private financiering
- ▶ Samenwerking als kern voor alle activiteiten
- ▶ R&D&I als middel om te komen tot verhoogde competitiviteit van Vlaamse bedrijven
- ▶ Bottom-up initiatieven vanuit bedrijven

Doelstellingen

- ▶ Het ontsluiten van onbenut **economisch potentieel** en de realisatie van competitiviteitsverhoging bij Vlaamse ondernemingen via een **actieve en duurzame samenwerking tussen actoren**.
- ▶ Bijdragen aan de oplossing van **maatschappelijke uitdagingen met een directe economische meerwaarde** voor Vlaamse ondernemingen

Doelgroep

- ▶ Consortia van Vlaamse **ondernemingen** met **groei-**ambities, **innovatie**bewust, met **internationale blik** en openstaand voor **samenwerking** met andere ondernemingen en kenniscentra
- ▶ Ook niet-innovatiegerichte ondernemingen/**kmo's** vinden aansluiting bij de cluster

Speerpuntclusters

Innovatieve bedrijfsnetwerken

- Actieve betrokkenheid en directe sturing door **bedrijven**
 - **Samenwerking** tussen bedrijven als rode draad
- Gedragen visie: **actieplan/competitiviteitsverhoging** op maat van leden
 - **Clusterorganisatie** als facilitator
- Gericht op wegwerken **gemeenschappelijke (kennis)drempels**
 - Activiteiten langsheen het **innovatiespectrum**
 - **Internationale** oriëntatie

Aansluiting bij strategische domeinen / 5-tal	Bottom up
Ambitieuus, grootschalig, LT visie	Beperkte ambitie / KT actieplan
Triple helix constellatie vereist	Alle relevante actoren, focus op bedrijven
Overeenkomst uitvoering comp progr + clusterpact	Overeenkomst uitvoering actieplan
Max 10j, 50% private bijdrage, max 500 k€ /j steun	Max 3j, 50% private bijdrage, max 150 k€ /j steun

speerpuntclusters



AGENTSCHAP
INNOVEREN &
ONDERNEMEN

CATALISTI

Samen sterk voor groei



AGENTSCHAP
INNOVEREN &
ONDERNEMEN

SIM 

Samen sterk voor groei



AGENTSCHAP
INNOVEREN &
ONDERNEMEN

FF FLANDERS'
FOOD

Samen sterk voor groei



AGENTSCHAP
INNOVEREN &
ONDERNEMEN



Samen sterk voor groei



AGENTSCHAP
INNOVEREN &
ONDERNEMEN

flux50

Samen sterk voor groei

Gesteunde Innovatieve Bedrijfsnetwerken 1^e oproep



AGENTSCHAP INNOVEREN & ONDERNEMEN
Samen voor sterk innoveren

Groen Licht Vlaanderen - Netwerk voor digitalisering en duurzame geconnecteerde LED verlichting



AGENTSCHAP INNOVEREN & ONDERNEMEN
Samen voor sterk innoveren

Aicargo Belgium - Netwerk voor luchtvrachtsector



AGENTSCHAP INNOVEREN & ONDERNEMEN
Samen voor sterk innoveren

EUKA - Netwerk voor drone aanbieders en gebruikers



AGENTSCHAP INNOVEREN & ONDERNEMEN
Samen voor sterk innoveren

FLAG - Netwerk voor luchtvaartindustrie



AGENTSCHAP INNOVEREN & ONDERNEMEN
Samen voor sterk innoveren

Flanders Bike Valley - Netwerk voor fietsindustrie



AGENTSCHAP INNOVEREN & ONDERNEMEN
Samen voor sterk innoveren

Smart Digital Farming - Netwerk voor digitale toepassingen in de landbouw



AGENTSCHAP INNOVEREN & ONDERNEMEN
Samen voor sterk innoveren

B-HIVE - Netwerk voor fintechsector

Gesteunde Innovatieve Bedrijfsnetwerken 1^e oproep



Samen voor sterk innoveren

Bouwindustrialisatie - Netwerk voor industrialisering van de bouwsector



Samen voor sterk innoveren

BIM - Netwerk rond bouw informatie modellen



Samen voor sterk innoveren

Offshore Energie - Netwerk voor bedrijven in offshore energie (wind, golfslag en getijden)



Samen voor sterk innoveren

Power to Gas - Netwerk voor waterstof toepassingen



Samen voor sterk innoveren

Innovative Coatings - Netwerk voor coatingindustrie en toepassingen



Samen voor sterk innoveren

Composieten - Netwerk voor de composietindustrie



Samen voor sterk innoveren

Digitising Manufacturing - Netwerk voor digitalisering van de maakindustrie

Tweede Oproep Innovatieve Bedrijfsnetwerken



Vlaanderen
is ondernemen

Operationele doelstellingen

- ▶ Uitbouwen en versterken van het **ecosysteem**
- ▶ Onderling doen **samenwerken** van de ondernemingen en andere actoren binnen de cluster

Met het oog op het ontsluiten van onbenut economisch potentieel en de realisatie van competitiviteitsverhoging bij de ondernemingen.

Focus kan verschillen en/of verschuiven in de tijd.

Doelstellingen en activiteiten

Doelstellingen
Vlaams clusterbeleid

Ontsluiten van onbenut economisch potentieel en realiseren van competitiviteitsverhoging via actieve en duurzame samenwerking

Operationele
Doelstellingen IBN

Versterken en uitbouwen van de cluster/ecosysteem

Samenwerkingsdynamiek binnen de cluster tot stand brengen

Activiteiten
van de
clusterorganisatie

Ledenwerving,
vertegenwoordiging
van clusterleden,
clusterbranding...

Organiseren van
netwerkings-
activiteiten,
workshops,
partnermatchings,
...

Faciliteren bij het
identificeren van
mogelijkheden tot
samenwerking, ...

Faciliteren van
samenwerkings-
initiatieven, ...

Directe resultaten
van de activiteiten
(KT)

Nieuwe
clusterleden,
tevreden
clusterleden,
cluster staat op de
kaart, ...

Trustzone tussen
de clusterleden, ...

Roadmaps,
actieplannen, ...
met
samenwerkings-
mogelijkheden

Samenwerkingen
binnen de cluster
en met
ondernemingen
buiten de cluster

Resultaten bij de
doelgroepbedrijven
(KT en MLT)

Nieuwe businessopportunities (lokaal en internationaal), efficiëntiewinsten, ... die leiden tot competitievere bedrijven en toegevoegde waarde creatie onder de vorm van investeringen, jobcreatie, verhoogde export, omzetstijgingen, kostenreductie



Vlaanderen
is ondernemen

AGENTSCHAP
INNOVEREN & ONDERNEMEN

Kenmerken

- ▶ Bottom-up ontstaan
- ▶ Betrokkenheid en gedragenheid door ondernemingen
- ▶ Actieplan gericht op de noden en opportuniteiten van de ondernemingen
- ▶ Nieuwe initiatieven OF differentiatie van bestaande initiatieven
- ▶ Eigen identiteit en dynamiek
- ▶ Open van karakter

Positionering en complementariteit (1)

- ▶ Duidelijke focus op uitbouw van een duurzaam bottom-up gedreven ecosysteem met concrete samenwerkingen tussen ondernemingen
 - IBN is geen federatie of zuivere netwerkorganisatie
- ▶ De clusterwerking voor de doelgroep of het domein wordt nog niet (deels) opgenomen door een bestaande organisatie
 - collectieve onderzoekscentra, strategische onderzoekscentra of andere organisaties met actieve projectwerking

Positionering en complementariteit (2)

- ▶ Domeinen waarin een speerpuntcluster actief is:
 - ▶ IBN mogelijk indien:
 - ▶ Ontluikend domein of applicatiedomein;
 - ▶ Domein niet/onvoldoende aan bod in LT-actieplan SPC
 - ▶ Aantoonbare nood aan afzonderlijke impuls;
 - ▶ Niche doelgroep die niet/onvoldoende bereikt wordt in SPC
 - ▶ Afgestemd met SPC

Activiteiten

CLUSTERCOÖRDINATIE door clusterorganisatie

- Organiseren van partnermatching en initiëren van samenwerking op allerlei vlakken
- Ondersteuning ontwikkelen, opvolging en update LT-visie en actieplan
- Trendwatch, detecteren van gemeenschappelijke noden en opportuniteiten
- Clustervertegenwoordiging in binnen- en buitenland
- Contactpunt naar andere overheden en organisaties
- Relaties onderhouden met leden en nieuwe leden werven
- Afstemmen met onderzoeksorganisaties
- ...



ACTIVITEITEN met actieve rol van clusterleden

- Gezamenlijke marktverkenning en – acquisitie
- Demonstratieprojecten en user testing
- Samenwerkingsprojecten op vlak van kennisopbouw, - vertaling en – verspreiding
- Gemeenschappelijke branding op beurzen en/of andere fora
- Gezamenlijke aanbestedingen en investeringen
- Lerende netwerken
- Gezamenlijke opleidingen
- ...

Activiteiten - clustercoördinatie

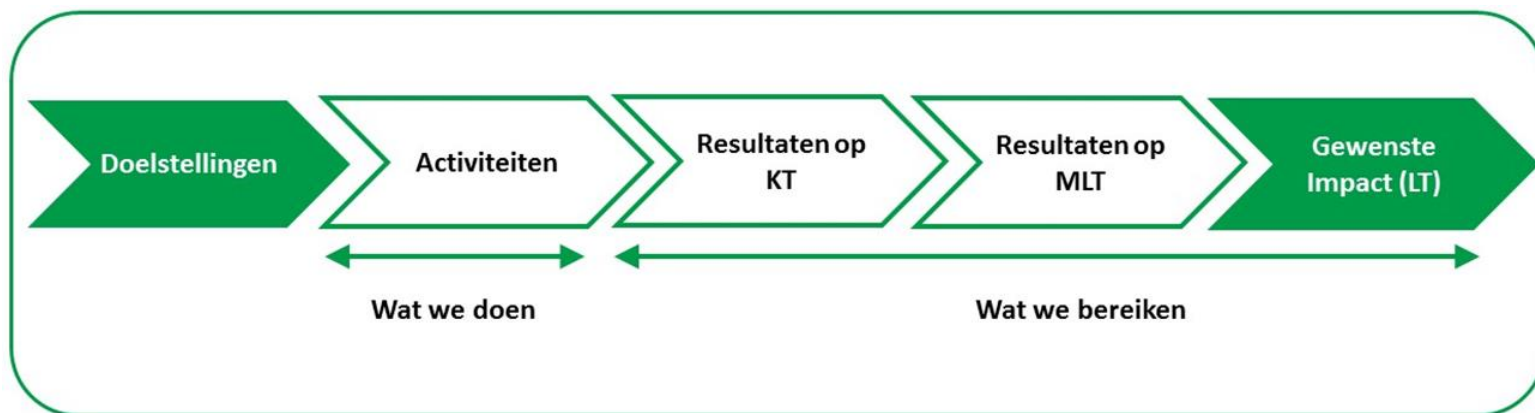
- ▶ Steun aan de clusterorganisatie
- ▶ Art. 27 GBER (activiteiten steunbaar onder art. 25, 28, 31, ... zijn niet steunbaar binnen IBN)
- ▶ Steeds voor een zo breed mogelijke groep van clusterleden m.a.w. geen gepersonaliseerde diensten aan ondernemingen
- ▶ In principe betalend (marktprijs/kostprijs)
- ▶ Niet marktversturend en open van karakter

Activiteiten in de cluster

- ▶ Met actieve rol van de clusterleden
- ▶ Geen steun onder clusterbesluit
- ▶ Breed scala van activiteiten om actieplan te realiseren
- ▶ Wel steun mogelijk via andere bestaande maatregelen in Vlaanderen of Europa

Indicatoren

- ▶ Voor opvolging van eigen werking en activiteiten
- ▶ Doelstellingen en gewenste resultaten vertalen in een set van indicatoren
 - ▶ Programma specifieke indicatoren
 - ▶ Project specifieke indicatoren
 - ▶ Opbouw ecosysteem
 - ▶ Samenwerking tussen actoren in de cluster



Modaliteiten (1)

Aanvrager:

- ▶ Organisatie met rechtspersoonlijkheid
- ▶ Mandaat van 10 Vlaamse ondernemingen

Begunstigde en uitvoerder

- ▶ Clusterorganisatie als facilitator en vertegenwoordiger van clusterleden
- ▶ 1 uitvoerende organisatie
- ▶ Externe expertise mogelijk via onderaanneming of detachering
- ▶ Nieuwe rechtspersoon of bestaande host-organisatie

Modaliteiten (2)

Duur en omvang

- ▶ Looptijd van 3 jaar
- ▶ Startdatum uiterlijk 1/1/2019
- ▶ Projectbegroting max 900 dzEUR (3 x 300 dzEUR/jr)
- ▶ Minimum 0,5 VTE/jaar

Projectbegroting

- ▶ Personeelskosten + overige kosten + grote onderaanneming
- ▶ In verhouding met doelstellingen en activiteiten
- ▶ Gebaseerd op reële kosten
- ▶ Gescheiden boekhouding



Modaliteiten (3)

Subsidie

- ▶ 50 %
- ▶ Max 150 dzEUR/jaar
- ▶ 1 EUR subsidie voor 1 EUR cofinanciering

Modaliteiten (4)

Cofinanciering

- ▶ Enkel directe bijdragen van ondernemingen
≠ bijdragen van onderzoekscentra, verplichte wettelijke bijdragen van collectieve onderzoekscentra, algemene ledenbijdragen aan federaties, ...
- ▶ Types
 - ▶ Cash (minstens 60 %)
 - ▶ In kind = via significante detachering (max 40 %)
 - ▶ Inkomsten uit activiteiten (max 20 %)
- ▶ Jaarlijks aan te tonen

Verloop van de projectaanvraag



Vlaanderen
is ondernemen

voorbespreking

- Infosessie: 6 november 2017
- Mogelijkheid tot voorbespreking: 13 – 14 november 2017

Fase 1 –
Expression of
Interest

- Indienen: 12 december 2017
- Toelichting Eol: 18 – 19 december 2017
- Feedback: week 8 – 12 januari 2018

Fase 2 – volledig
aanvraagdossier

- Indienen: 21 maart 2018
- Beslissing: 31 mei 2018

voorbespreking

- ▶ Optioneel
- ▶ Aanvragen via clusters@vlaio.be
- ▶ Aanmeldingsformulier op www.vlaio.be
- ▶ Bij voorkeur op 13 – 14 november 2017

Fase 1 – Expression of Interest

- ▶ Verplicht
- ▶ Deadline 12 december 2017 – 12 uur
- ▶ Beperkt tot de essentie
 - ▶ Scope / voortraject / doelstellingen en activiteiten / complementariteit / cofinanciering
 - ▶ Minstens 10 intentiebrieven van Vlaamse ondernemingen
- ▶ Toelichting via pitch op 18/19 december 2017
 - ▶ Ppt als bijlage bij de EoI
 - ▶ Gerichte aanbevelingen en aandachtspunten voor fase 2

Fase 2 – volledig aanvraagdossier

- ▶ Deadline 21 maart 2018 – 12 uur
- ▶ Enkel wie EoI indiende en deelnam aan de pitch
- ▶ Minstens 10 intentiebrieven van Vlaamse ondernemingen
- ▶ Inhoudelijk aanvraagdossier + projectbegroting (inclusief cofinancieringsplan)
- ▶ Externe deskundigen betrokken bij de beoordeling
- ▶ Beslissing op Hermes Beslissingscomité van mei 2018

Fase 2 – volledig aanvraagdossier

► Beoordeling

I. Clusterpotentieel

Relevantie en noodzaak tot samenwerking

Omvang en potentieel van de competitiviteitsverhoging

Tijdslijn

Complementariteit

Draagvlak en engagement van de ondernemingen

Representativiteit

II. Kwaliteit van het project

Plan van aanpak

Organisatie en werking van de cluster

Belangrijke documenten

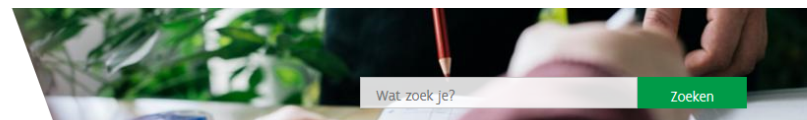
www.vlaio.be/artikel/documenten-voor-steun-aan-clusterorganisaties

- ▶ Handleiding innovatieve bedrijfsnetwerken – oproep 2017
- ▶ Aanvraagtemplate Expression of Interest
- ▶ Ppt sjabloon pitch
- ▶ Aanvraagtemplate volledig aanvraagdossier
- ▶ Clustersteun kostenmodel januari 2016
- ▶ Clustersteun template kostenmodel januari 2016

Meer informatie

- ▶ www.vlaio.be/themas/clusters → Info voor clusterorganisaties
- ▶ www.vlaio.be/clusters → Info voor ondernemingen
- ▶ clusters@vlaio.be

AGENTSCHAP
INNOVEREN &
ONDERNEMEN



Home Nieuws Inspiratie Kalender Publicaties Over ons Contact Nieuwsbrief English

[Home](#) > [Thema's](#) > [Subsidies](#) > [Clusters](#) > [Subsidies](#)

Clusters

De Vlaamse regering keurde op 4 maart 2016 definitief [het besluit](#) goed waarin de steun geregeld wordt voor innovatieclusters in Vlaanderen. De doelstelling van het clusterbeleid bestaat erin het ontsluiten van onbenut economisch potentieel en de realisatie van competitiviteitsverhogingen bij Vlaamse ondernemingen via een actieve en duurzame samenwerking tussen actoren.

Dit clusterbeleid richt zich naar samenwerkingsverbanden van Vlaamse ondernemingen met groeiambities, innovatiebewust, met internationale blik en openstaand voor samenwerking met andere ondernemingen en kenniscentra, zowel voor de realisatie van hun individuele bedrijfsdoelstellingen als voor het bijdragen aan een competitiviteitsverhoging bij een grote groep van Vlaamse ondernemingen.

Het Vlaams clusterbeleid onderscheidt twee types van clusters, de [speerpuntclusters](#) en de [innovatieve bedrijfsnetwerken](#).

Ongeacht de schaal, het ambitieniveau en de tijdschikhorizon van de initiatieven worden volgende kenmerken als belangrijk beschouwd voor de beoogde clusters:

- Actieve betrokkenheid en sturing door de ondernemingen;
- Actieve en duurzame samenwerking als rode draad door de werking van de cluster;

SNELLE LINKS

Handleiding Speerpuntclusters
Interessante links naar (Europese)
cluster activiteiten

NIEUWS

- Bezoek ons op de Corda Campus in Hasselt
- 1.200.000 euro voor veiliger bedrijventerreinen

[Alle nieuws](#)

KALENDER

06 nov '17 - Tweede oproep innovatieve bedrijfsnetwerken in voorbereiding



Vlaanderen
is ondernemen

AGENTSCHAP
INNOVEREN & ONDERNEMEN

clusters@vlaio.be
0800 20 555