

Aanvraagdocument Onderzoeksproject, gedeelte impact

Versie MEI 2024

## Track record (max. 1 bladzijde)

Voorzie voor elke bedrijfspartner een duidelijke beschrijving van de impact van reeds ontvangen steun indien je de laatste 5 jaar innovatiesteun hebt gekregen via het agentschap Innoveren & Ondernemen (VLAIO). Doel is dat we hiermee inzicht krijgen in de impact die de gesubsidieerde projecten hebben gehad op je onderneming.

**Indien je in de laatste 5 jaar geen steun hebt ontvangen via VLAIO, dan mag je deze sectie wissen uit je aanvraag**.

|  |  |
| --- | --- |
| **Projectnummer** | **De impact die het project sinds afloop gegenereerd heeft** |
| XXXXX |  |
| XXXXX |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projectnummer** | **XXXX** | **XXXX** | **XXXX** | **……** | **…..** |
| **Projectnaam** |  |  |  |  |  |
| **Toegekende steun** |  |  |  |  |  |
| **Personeelsbestand\*** |  |  |  |  |  |
| **R&D budget\*\*** |  |  |  |  |  |
| **Investeringen\*\*** |  |  |  |  |  |
| **Arbeidsproductiviteit\*\*\*** |  |  |  |  |  |

*\*Hierbij start je in het jaar van afloop van je eerste project, en geef je de evolutie weer tot het jaar waarin voorliggend project werd ingediend.*

*\*\*Hier focus je op R&D en investeringen die als gevolg van gesubsidieerde projecten werden uitgevoerd. Spill over effecten binnen je bedrijf kunnen ook meegenomen worden (licht dan beknopt toe hoe deze gelinkt zijn aan de gesubsidieerde projecten).*

*\*\*\*Enkel in te vullen indien er in het verleden reeds projecten gesteund werden met groei in arbeidsproductiviteit als toegevoegde waarde voor Vlaanderen. Arbeidsproductiviteit = Bruto Toegevoegde Waarde / aantal VTE. Voor de definitie van Bruto Toegevoegde Waarde wordt verwezen naar het Toelichtingsdocument. Voor het aantal VTE komen geen freelancers in aanmerking.*

# Impact

In deze rubriek vragen we hoe de realisatie van dit onderzoeksproject waarde zal creëren voor de bedrijfspartners en voor Vlaanderen.

Per bedrijfspartner kan dit deel typisch uitgewerkt worden op ca. 10 pagina’s, inclusief figuren.

Deze rubriek wordt overgemaakt aan de externe experten. Eventuele detailinformatie die VLAIO niet naar de experten mag verzenden, kan je opnemen als bijlage.

## 1.1 Strategisch belang van het project voor de onderneming

Geef het ruimer strategisch belang van het onderzoeksproject voor de onderneming aan. Situeer in grote lijnen de positie van de onderneming op dit terrein ten opzichte van andere ondernemingen en kennisspelers.

Beschrijf en onderbouw hoe het onderzoeksproject voor de onderneming een verschil kan betekenen en onderbouw dit. Positioneer het onderzoeksproject -indien nodig- in een ruimere industriële O&O/innovatiestrategie.

## 1.2 Meerwaarde van de projectresultaten voor de onderneming

Verduidelijk hoe de beoogde kennisopbouw binnen dit onderzoeksproject op (langere) termijn kan omgezet worden in concrete innovaties/resultaten, die een duidelijk competitief voordeel opleveren voor de onderneming. Beschrijf deze concrete innovaties/resultaten. Hoe en in welke mate zullen ze bijdragen tot de verdere ontwikkeling (groei, behoud, diversificatie, transitie naar andere businessmodellen/activiteiten/platformen, doorbraakinnovaties) van de onderneming op (langere) termijn? Indien relevant, hoe zullen de resultaten bijdragen tot de beoogde maatschappelijke meerwaarde?

**Enkel voor grote bedrijven (GO):** kader het project in de roadmap op bedrijfsniveau, waarbij de volgende onderwerpen aan bod moeten komen:

* Inbedding in het Vlaamse ecosysteem: structurele samenwerkingen met kennisinstellingen en kmo’s.
* Strategische roadmap van de Vlaamse vestiging. Deze moet aansluiten bij de beleidsprioriteiten: Energie/klimaat, Circulaire economie, Milieu, biodiversiteit en waterbeheer, Duurzame voeding en voeding strategieën, Mobiliteit en smart cities, Onderwijs en competenties en Gezondheid en zorg
* Stappen die het bedrijf (i.h.b. de Vlaamse vestiging) wil zetten op vlak van duurzaamheid.

## 1.3 Natraject

Bespreek de inspanningen (verdere R&D, implementatie-activiteiten, investeringen, …) die na het project nodig zijn binnen je bedrijf (en bij eventuele partners) tot aan de verwachte marktintroductie. Geef daarbij ook een inschatting van de verwachte termijn om daartoe te komen.

## 1.4 Valorisatie in Vlaanderen: economische impact

In deze paragraaf wordt een gekwantificeerde onderbouwing van de totaal verwachte economische impact in Vlaanderen gevraagd, gebaseerd op ofwel de verwachte tewerkstelling en investeringen in Vlaanderen ofwel de verwachte groei in arbeidsproductiviteit in Vlaanderen gedurende de valorisatieperiode. Deze **twee opties** kunnen niet gecombineerd worden.

### Optie 1 - Toegevoegde waarde voor Vlaanderen op basis van tewerkstelling en investeringen

Wanneer de toegevoegde waarde voor Vlaanderen gebaseerd is op tewerkstelling en/of investeringen wordt vereist dat deze totale economische impact minstens 10-maal de subsidie bedraagt (i.e. het behalen van een hefboom 10). De valorisatieperiode (= periode na het project waarin de projectresultaten toegepast en/of gecommercialiseerd worden) bedraagt standaard 5 jaar. Mits grondige motivatie kan een valorisatieperiode tot maximaal 10 jaar in acht genomen worden. Deze extra motivatie wordt meegenomen in de verdere evaluatie. Eventueel kan ook een valorisatieperiode minder dan 5 jaar beschouwd worden, opnieuw mits grondige motivatie.

### Optie 2 - Toegevoegde waarde voor Vlaanderen op basis van groei in arbeidsproductiviteit

Wanneer de toegevoegde waarde voor Vlaanderen gebaseerd is op groei in arbeidsproductiviteit moet vooreerst gemotiveerd worden waarom de krapte op de arbeidsmarkt het bedrijf niet toelaat om de impact te realiseren door tewerkstelling en/of investeringen. Er wordt vereist dat de arbeidsproductiviteit 5 jaar na het einde van het project minstens 50% hoger is dan de arbeidsproductiviteit bij aanvraag van het project. Indien de aangevraagde subsidie groter is dan €250.000, dient bovendien de cumulatieve extra Bruto Toegevoegde Waarde (BrTW) minstens 10 maal de subsidie te bedragen. Indien de subsidie kleiner is of gelijk aan €250.000 kan de cumulatieve extra Bruto Toegevoegde Waarde kleiner zijn dan het tienvoud van de subsidie. De valorisatieperiode voor projecten die inzetten op arbeidsproductiviteit ligt vast op 5 jaar en kan niet verlengd worden.

In het geval van multi-partner projecten dient elke bedrijfspartner afzonderlijk de impact van het project op de bedrijfsvoering te beschrijven en te kwantificeren. Hierbij kan één bedrijfspartner of een groep bedrijfspartners kiezen voor impact op basis van tewerkstelling en/of investeringen en kunnen de andere bedrijfspartners kiezen voor impact op basis van groei in arbeidsproductiviteit. Voor beide opties dient de minimale toegevoegde waarde behaald te zijn.

**De impact voor Vlaanderen** kan het best aangetoond worden in tabelvorm, waarvan [achteraan in dit aanvraagdocument voor elke optie een mogelijke tabelopbouw](#_Impact_voor_Vlaanderen) gegeven wordt.

Beschouw de valorisatieperiode na afloop van het project en beschrijf welke activiteiten in Vlaanderen zullen gebeuren (vervolg R&D, implementatie, commercialisatie) tot 5 jaar na het einde van het project. Welke positieve gevolgen zal dit voor Vlaanderen hebben (tewerkstelling, investeringen, groei in arbeidsproductiviteit, verankering, versterking van samenwerking met het Vlaams innovatie-ecosysteem, handhaving van de productie in Vlaanderen, versteviging van de positie van de Vlaamse vestiging in een internationaal bedrijf door bv. hoge innovatiecapaciteit, unieke know-how, ...)? **Onderbouw zo concreet mogelijk**.

Deze gegevens kunnen eventueel ook verwerkt worden onder de vorm van een tabel die de opbouw van de **business case** weergeeft, [een voorstel van tabel is achteraan te vinden in dit aanvraagdocument (inkomsten).](#_Tabel_ter_ondersteuning)

## 1.5 Maatschappelijke impact

Indien jouw innovatie tot een maatschappelijke impact leidt, kan je deze hier verduidelijken.

Een project kan op verschillende domeinen een maatschappelijke impact bereiken. In het toelichtingsdocument vind je een niet-exhaustieve lijst van domeinen waar een potentiële maatschappelijke baat kan behaald worden. Geef aan in welk domein jouw project zich situeert, en onderbouw waarom.

Maak facultatief een inschatting/raming van de potentiële wereldwijde monetaire netto winst (gespaarde kosten en/of behaalde winsten) en, specifieer- indien van toepassing-wat dit betekent voor het Vlaams ecosysteem. Naast de directe winsten of besparingen zoals eerder beschreven bij de economische impact, kunnen dit winsten of besparingen zijn op vlak van milieu, mobiliteit, ziekteverzuim, enz., die impact hebben op een brede doelgroep van stakeholders in Vlaanderen (ondernemingen, sociale sector, overheid of burgers).

Indien je project geen specifieke maatschappelijke impact heeft, dien je hier niets in te vullen. Projecten met een negatieve maatschappelijke impact komen niet voor steun in aanmerking.

## 1.6 Intellectuele eigendom

Kan je de resultaten beschermen? Wat is je strategie op vlak van intellectuele eigendom? Hou hierbij rekening met de mogelijke impact van het Europees octrooi met eenheidswerking - kortweg [unitair octrooi of eenheidsoctrooi genoemd – dat vanaf 1 juni 2023 in werking](https://www.vlaio.be/nl/nieuws/het-unitair-octrooi-gaat-werking-vanaf-1-juni-2023) trad.

In geval van samenwerking (met bedrijfspartners, onderzoeksinstellingen, onderaannemers): wat zijn de basisprincipes voor onderlinge afspraken? Geef hierbij toelichting bij onder meer eigendomsrechten op projectresultaten, gebruiksrechten op projectresultaten en/of nodige achtergrondkennis.

## 1.7 SWOT m.b.t. de valorisatie

Bespreek de sterke en zwakke punten van de aanvragende onderneming(en), alsook belangrijke externe factoren (markt, concurrentie, omgevingsfactoren, … zowel opportuniteiten als bedreigingen) met betrekking tot de valorisatie van het onderzoeksproject, en desgevallend verwante projecten. Geef ook aan hoe je daarop zal inspelen.

Bespreek welke maatregelen genomen worden op vlak van cybersecurity, zowel breder bekeken op bedrijfsniveau als specifiek voor de innovatie waarvoor steun aangevraagd wordt. Zaken die reeds tijdens het project, ter ondersteuning van de innovatie, meegenomen worden, dienen in het werkplan vermeld te worden.

## Optioneel: bijkomende detailinformatie

Indien gewenst kan je hier specifieke detailinformatie geven die niet mag overgemaakt worden aan de externe deskundigen (bv. businessplan). Dit deel laad je op als een apart document (bijlage).

# Belang van de steun

Waarom is Vlaamse steun belangrijk voor je onderzoeksproject? Onderbouw waarom dit onderzoeksproject bedrijfsmatig moeilijk, niet of in mindere mate realiseerbaar is zonder financiële ondersteuning van VLAIO.

# Project met mogelijke militaire affiniteit (indien van toepassing)

[Meer informatie over de indiening van projecten met mogelijke militaire affiniteit, vind je hier](https://www.vlaio.be/nl/subsidies-financiering/onderzoeksproject/voorwaarden/projecten-met-militair-tweeerlei-gebruik-dual).

Als deze paragraaf voor uw project niet van toepassing is, mag deze gewist worden.

Betreft het wel een project met mogelijke militaire affiniteit dien je eerst aan te geven onder welke rubriek van de militaire lijst of de Dual Use lijst de nieuwe ontwikkeling valt.

Indien het project tot doel heeft producten of systemen te realiseren zoals beschreven in de rubrieken van de Dual Use lijst dien je bij de uitwerking van de **business case** van je project (zie 1.2 Verwachte valorisatiemogelijkheden) duidelijk aan te geven en te onderbouwen wat de te verwachten omzet zal zijn in respectievelijk civiele en militaire toepassingsgebieden.

Situeert het project zich onder de rubrieken ML5, ML6, ML7f-i en ML8-ML22 van de militaire lijst, of onder die van de Dual Use lijst én de business case geeft duidelijk aan dat de toepassing in hoofdzaak militair is, wordt het dossier voor advies voorgelegd aan het Ethisch en Strategisch Adviescomité. In dat geval zal tijdens de evaluatieprocedure gevraagd worden om een **zelfevaluatie** te doen.

# Tabel toegevoegde economische waarde voor Vlaanderen

### Optie 1 – Toegevoegde waarde voor Vlaanderen op basis van tewerkstelling en/of investeringen

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Impactberekening op basis van tewerkstelling en/of investeringen** | **XXXX**  **(jaar)** | **XXXX** | **XXXX** | **……** | **……** | **Totaal** |
| Extra tewerkstelling door het project (Opsplitsen per profiel zoals bv. Arbeiders, verkopers, R&D, ...) – uit te drukken in VTE |  |  |  |  |  |  |
| Behoud van tewerkstelling door het project – uit te drukken in VTE |  |  |  |  |  |  |
| Loonkosten – nieuwe aanwervingen[[1]](#footnote-2) |  |  |  |  |  |  |
| Loonkosten – behoud personeel |  |  |  |  |  |  |
| Projectgerelateerde investeringen |  |  |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |  |  |

Merk op dat de omzetstijging die dankzij het project kan gerealiseerd worden geen deel uitmaakt van de hefboomberekening. De input voor de hefboomberekening bestaat enkel uit loonkost en investeringen zoals berekend is bovenstaande tabel.

### Optie 2 – Toegevoegde waarde voor Vlaanderen op basis van groei in arbeidsproductiviteit

De tabel wordt het best opgebouwd op basis van de definitie van Bruto Toegevoegde Waarde (BrTW) zoals beschreven in het Toelichtingsdocument. De arbeidsproductiviteit (AP) wordt berekend als AP = BrTW/VTE. Zoals in het Toelichtingsdocument wordt uitgelegd, blijft het aantal VTE grosso modo constant om in aanmerking te kunnen komen voor steun. Dit betekent dat de groei in arbeidsproductiviteit in hoofdzaak gerealiseerd wordt door een toename van de BrTW. Het is dus belangrijk om de factoren die de BrTW bepalen in jouw bedrijf en die geïmpacteerd worden door de projectresultaten te documenteren. Ook hier dienen de assumpties onderbouwd te worden en dient gemotiveerd te worden waarom deze realistisch zijn.

De BrTW kan stijgen door:

* een toename in de bedrijfsopbrengsten. Dit is typisch een omzetstijging door nieuwe of verbeterde producten, diensten of processen. Dit werd reeds gemotiveerd in de tabel onder rubriek ‘[1.4 Valorisatie in Vlaanderen – economische impact](#_1.4_Valorisatie_in) ’;
* een afname in de bedrijfskosten: het kan bv. zijn dat er dankzij het project minder grondstoffen nodig zijn voor de productie, dat er minder operationele onderaannemingskosten nodig zullen zijn, dat er dankzij het project minder energie of water zal verbruikt worden, dat er minder (externe) IT kosten zullen zijn, dat het project leidt tot een voorspelbaar en efficiënter voorraadbeheer, etc.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Impactberekening op basis van groei in arbeidsproductiviteit** | **Bij aanvraag** | **XXXX (= 1 jaar na einde project)** | **XXXX (= 2 jaar na einde project)** | **XXXX (= 3 jaar na einde project)** | **XXXX(= 4 jaar na einde project)** | **XXXX (= 5 jaar na einde project)** |
| *Berekening BrTW* |  |  |  |  |  |  |
| * Factor X die de BrTW beïnvloedt dankzij de projectresultaten |  |  |  |  |  |  |
| * Factor Y die de BrTW beïnvloedt dankzij de projectresultaten |  |  |  |  |  |  |
| * … |  |  |  |  |  |  |
| * Totaal van factoren van de BrTW die niet beïnvloed worden door de projectresultaten |  |  |  |  |  |  |
| * Evolutie BrTW (= som van bovenstaande rijen) |  |  |  |  |  |  |
| *Evolutie aantal VTE (enkel vaste medewerkers, geen freelancers)[[2]](#footnote-3)* |  |  |  |  |  |  |
| **Totale return voor Vlaanderen** |  |  |  |  |  |  |
| * Evolutie AP = BrTW / VTE |  |  |  |  |  |  |
| * Groei in BrTW (incrementeel t.o.v. startwaarde) | N.v.t. |  |  |  |  |  |
| * Groei in BrTW (cumulatief) | N.v.t. |  |  |  |  |  |

### Conceptueel voorbeeld van een tabel ter ondersteuning van de businesscase

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Inkomsten** | **XXXX**  **(jaar)** | **XXXX** | **XXXX** | **……** | **……** | **Totaal** |
| Inkomsten uit product/dienst X op basis van de business drivers (voeg hiertoe extra kolommen of rijen toe volgens noodzaak en indien relevant op te splitsen volgens de situatie met en zonder project) |  |  |  |  |  |  |
| Inkomsten uit product/dienst Y op basis van de business drivers (voeg hiertoe extra kolommen of rijen toe volgens noodzaak en indien relevant op te splitsen volgens de situatie met en zonder project) |  |  |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |  |  |
| **Totaal inkomsten** |  |  |  |  |  |  |

Start bij het einde van het project (kolom 1) tot 5 jaar na het einde van het project. Deze tabel dient het verwachte groeiverhaal van het project weer te geven. Vergeet niet in de tekst de assumpties helder te beschrijven en te motiveren waarom deze realistisch zijn.

# Bijkomende informatie

De beoordeling van je aanvraag zal gebeuren volgens de criteria die je in [bijlage 1 van het toelichtingsdocument innovatiesteun](https://www.vlaio.be/nl/media/668) vindt. Om de beoordeling te maken van de criteria ‘additionaliteit’, ‘impact’ en ‘potentieel om de impact te bereiken’ baseert VLAIO zich in de eerste plaats op het ingediende aanvraagdocument. VLAIO zal ook steeds advies inwinnen bij externe deskundigen over je aanvraag. Vul dit document dan ook duidelijk en volledig in. Zeker bij omvangrijke en/of complexe projecten, kan VLAIO ook extra informatie en/of documentatie (bijvoorbeeld m.b.t. cijfermatige onderbouwing van de valorisatievooruitzichten) opvragen om een correcte beoordeling mogelijk te maken.

Bij de behandeling van je aanvraag is er altijd een gesprek met een VLAIO-projectadviseur. Tijdens dit gesprek zal ingegaan worden op de informatie die je in de aanvraag hebt verstrekt, zoals bijvoorbeeld de onderbouwing van je valorisatievooruitzichten.

A green and white background with zigzag lines

Description automatically generated

1. Zorg dat ergens verduidelijkt is hoe de personeelskost opgebouwd is (hoeveel VTE van welk personeelstype en wat is de loonkost per personeelstype). Indien relevant kan dit opgesplitst worden in de tabel. [↑](#footnote-ref-2)
2. Er kan geen steun verleend worden aan bedrijven die de groei in arbeidsproductiviteit geheel of gedeeltelijk realiseren door ontslagen. Dit betekent dat het aantal VTE tijdens de valorisatieperiode quasi constant blijft. [↑](#footnote-ref-3)